



L'Initiative internationale « 4 pour 1000 » “Les Sols pour la Sécurité alimentaire et le Climat”

Document Consortium 8-5 – Feuille de Route 2023

8^{ème} Réunion du Consortium

Mercredi 16 novembre 2022

[De 15h30 à 18h00 heure égyptienne]

à Sharm El Sheikh (Egypte) & en ligne via Zoom

Feuille de Route pour 2023 et perspectives à long terme

Dans la directe lignée des actions menées en 2022 et dans le cadre et le respect du Plan Stratégique « 4 pour 1000 » 2050, et légèrement revu (Version 2) durant l'été 2022, l'Initiative internationale « 4 pour 1000 » entre pleinement, en 2023, dans la phase du lancement opérationnel du Plan de Mise en Œuvre « 4 pour 1000 ».

Le Secrétariat Exécutif de l'Initiative internationale « 4 pour 1000 » mettra encore tout en œuvre, cette année, pour que les « Core Facilities » décrites au Point I. STRATÉGIE [Core Facility I]) soient menées à bien, au cours de l'année 2023, avec les perspectives à long terme décrites dans ce document.

I. **STRATÉGIE** [Core Facility I]

Le Plan Stratégique « 4 pour 1000 » 2050, validé en juin 2020 par le Consortium des Membres de l'Initiative internationale « 4 pour 1000 », est un document fondateur et fondamental pour l'Initiative. Il a pour but de guider le travail de l'Initiative pour les vingt-huit prochaines années, en structurant clairement 24 Objectifs Stratégiques à poursuivre dans le cadre de Buts spécifiques, avec des Cibles identifiées pour 2030 et 2050.

En 2021, le Secrétariat Exécutif de l'Initiative « 4 pour 1000 » a réalisé un important travail de consultation à travers la constitution de groupes de travail (Task-Forces), qui ont analysé les 24 Objectifs Stratégiques du Plan Stratégique 2050, grâce à l'utilisation de la plateforme collaborative « 4 pour 1000 » et à l'aide de la méthodologie de l'Etude Delphi. Au total, plus de 4 000 réponses ont été faites par 130 personnes impliquées dans les 24 Task Forces, sur les 350 personnes intéressées au total. Les conclusions de ce travail ont été présentées lors de la 5^{ème} Journée de l'Initiative « 4 pour 1000 », à Glasgow, le 10 novembre 2021.

En 2022, le travail du Secrétariat Exécutif de l'Initiative internationale « 4 pour 1000 » a consisté à passer en revue les 162 Activités issues du travail des Task Forces, organisées au sein des 24 Objectifs Stratégiques, en une douzaine de Catégories. Au 1^{er} semestre 2022, chaque Objectif Stratégique fut revu sur la base des propositions faites par les Task Forces : révision du Titre, de la Description, de la Base 2020 et des Cibles 2030 et 2050. Après une analyse complète et précise, et sur la base du **Cadre Opérationnel (Operational Framework) « 4 pour 1000 »**, présenté lors de la 5^{ème} Journée de l'Initiative « 4 pour 1000 » à Glasgow, chaque groupe d'Activités d'un



Objectif Stratégique bien défini, a été réparti dans les « Core Facilities » (financées et mises en œuvre à partir de budget opérationnel du Secrétariat Exécutif) ou dans les « Global Facilities » (financées et mises en œuvre par une Alliance d'organisations).

Ce travail a conduit à :

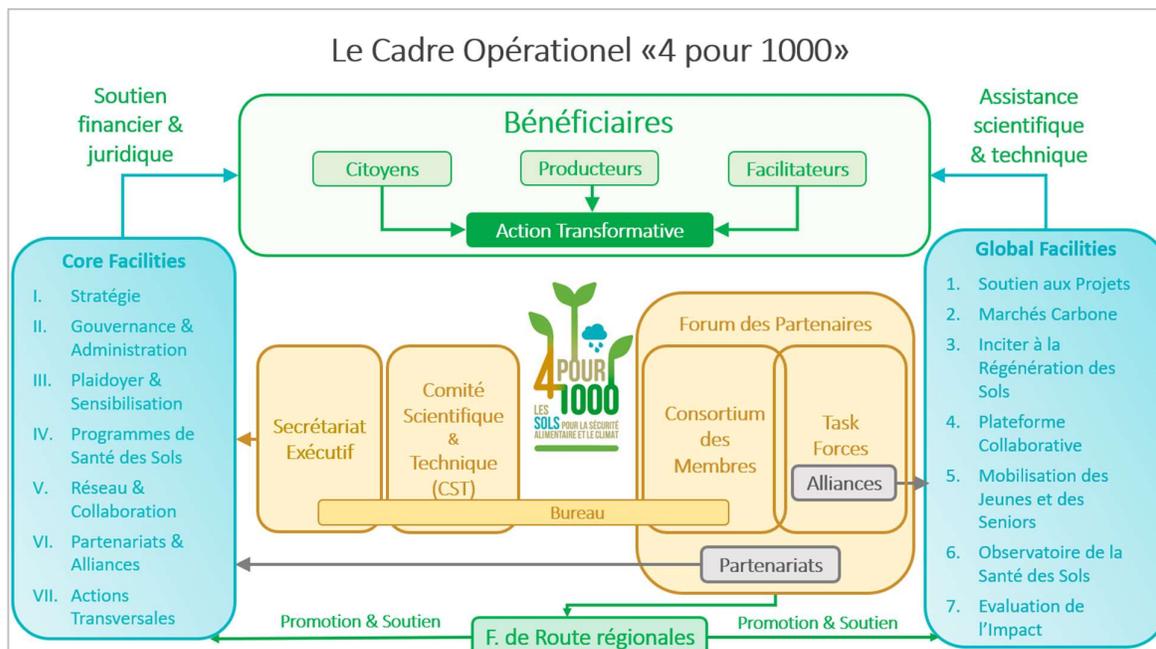
- ➔ La version 2 du Plan Stratégique « 4 pour 1000 » 2050
- ➔ La version 1 du Plan de Mise en Œuvre « 4 pour 1000 ».

Ce dernier document a été approuvé par le Consortium des Membres lors d'une consultation électronique en juillet & août 2022.

Le Plan de Mise en Œuvre « 4 pour 1000 » sera ensuite appliqué grâce au CMS Cycle de Mise en Œuvre de la Stratégie [SCI *Strategy Implementation Cycle*] présenté lors de la Journée « 4 pour 1000 » de Sharm El Sheikh, le 16 novembre 2022.

Pour rappel, le **Cadre Opérationnel « 4 pour 1000 »** établit clairement la différence entre les « **Core Facilities** » dirigées par le Secrétariat Exécutif avec le soutien de **Partenariats** existants et futurs, et les « **Global Facilities** » qui seront facilitées par le Secrétariat Exécutif tout en étant dirigées par les futures **Alliances**. Les Partenariats et les Alliances sont les Coalitions nées du rassemblement des Partenaires, des Membres ou des Amis qui soutiennent l'Initiative internationale « 4 pour 1000 », conformément aux 24 Objectifs Stratégiques. Le Plan de Mise en Œuvre « 4 pour 1000 » est l'occasion de clarifier le rôle et l'implication du Secrétariat Exécutif dans les « **Core Facilities** » avec son propre budget opérationnel, et la nécessité de construire des Coalitions multipartenaires ouvertes pour mobiliser des fonds pour financer les « **Global Facilities** ».

Le **Cadre Opérationnel « 4 pour 1000 »** est défini comme suit :





→ Les « **Core Facilities** » constituent le squelette de la Feuille de Route annuelle « 4 pour 1000 » et sont décrites en détail dans le présent document.

La Feuille de Route 2023 sera divisée en 7 grands chapitres relatifs aux « Core Facilities » :

- Core Facility I = **Stratégie**
- Core Facility II = **Gouvernance & Administration**
- Core Facility III = **Plaidoyer & Sensibilisation**
- Core Facility IV = **Programmes de Santé des Sols**
- Core Facility V = **Réseau & Collaboration**
- Core Facility VI = **Partenariats & Alliances**
- Core Facility VII = **Actions transversales**
(telles que mentionnées dans le
Plan Stratégique « 4 pour 1000 » 2050 (Version 2))

II. **GOVERNANCE & ADMINISTRATION** [Core Facility II]

1. **Le Bureau de l'Initiative internationale « 4 pour 1000 »** créé en 2019, poursuivra en 2023, avec le soutien de tous les représentants des "Collèges", la tâche importante de superviser le développement du Plan de Mise en Œuvre « 4 pour 1000 », tout en continuant à modérer les "Collèges". Le Secrétariat Exécutif prévoit que le Bureau se réunisse à plusieurs reprises en 2023 (de 6 à 8 fois).
2. **Le CST Comité Scientifique et Technique** de l'Initiative internationale « 4 pour 1000 » continuera son mandat en 2023.

a. **Orientations de Recherches et Coopération Scientifique** [Objectif Stratégique concerné: A6]

- Continuer:
 - L'inventaire précis des actions de recherche actuellement menées en matière de séquestration du carbone dans les sols et des résultats disponibles, afin d'avoir une vision globale des lacunes et des besoins en matière de recherche, Cet inventaire se fera avec l'appui des Partenaires « 4 pour 1000 » du Collège "Institutions de Recherche et d'Enseignement " ;
 - L'identification de projets de recherche prometteurs qui doivent être soutenus.
- Suivre et renforcer la collaboration avec des projets tels que EJP Soil, SOCa, le réseau CaSA et d'autres programmes, initiatives et projets collectifs de coopération scientifique, dans le domaine de la séquestration du carbone dans les sols, afin d'avoir une vision globale de " qui fait quoi et où " ; établir une cartographie thématique et géographique de ces partenariats. Le document de synthèse et la cartographie seront mis en ligne sur le site internet de l'Initiative internationale « 4 pour 1000 » et sur la plateforme collaborative « 4 pour 1000 ».



En particulier en 2023, le CST suivra la constitution du Consortium international de recherche, qui doit être mis en place suite à la fin du projet CIRCASA (Coordination de la coopération internationale en matière de recherche sur la séquestration du carbone dans le sol en agriculture), dans le cadre du projet OrCasa.

- Accroître le travail de collaboration avec les Partenaires sur la cartographie des "points chauds" où le potentiel de séquestration du carbone du sol est le plus élevé, ou la perte de carbone du sol est la plus urgente à traiter.
- Accroître la collaboration avec les partenaires, notamment la mission de l'UE sur les Sols, la Santé et l'Alimentation, le Partenariat mondial pour les Sols de la FAO (GSP *Global Soil Partnership*), l'Alliance Mondiale pour la Recherche (GRA *Global Research Alliance*), etc.

b. Travail sur l'Évaluation de Projets [Objectifs Stratégiques concernés : A2-A3-A6-B3-B4-C4-E3]

- Sur la base de la procédure et des documentations élaborées par le CST, et des quatre premières éditions des Appels à Projets (2019, 2020, 2021 et 2022), pérenniser un Appel à Projets international annuel qui sera organisé avec le soutien du Comité Scientifique et Technique (CST) et du Secrétariat Exécutif de l'Initiative. Tous les projets évalués positivement seront proposés à des bailleurs de fonds institutionnels pour essayer d'obtenir un soutien financier ;
- Poursuivre l'élaboration d'un cahier des charges pour le développement d'un outil, ou la poursuite du développement adaptatif d'un outil existant, afin de faciliter l'auto-évaluation par les porteurs de projets, avant leur examen par le CST, et de faciliter, ainsi, l'évaluation par le CST ;
- Poursuivre la collaboration avec les organismes de financement, les donateurs et les organisations chargées de l'assurance qualité sur les marchés volontaires du carbone afin d'intégrer l'inclusion du carbone du sol dans les systèmes existants d'évaluation et de certification des projets sur la base de la série d'[Indicateurs et de Critères de l'Initiative internationale « 4 pour 1000 »](#).

c. Autres Tâches du CST [Objectifs Stratégiques concernés : A4-A5-B4-E1-E2]

- Contribuer à l'élaboration par le Bureau et le Secrétariat Exécutif d'un Plan d'Actions pour l'Initiative internationale « 4 pour 1000 », basé sur le Plan Stratégique « 4 pour 1000 » 2050 et le Plan de Mise en Œuvre « 4 pour 1000 » ;
- Poursuite de la production de documents sur les aspects scientifiques de l'Initiative internationale « 4 pour 1000 », tels que des documents de synthèse et des articles scientifiques ;
- Poursuite de la contribution active à l'élaboration de documents concernant la mise en œuvre ou l'élaboration, avec la participation des acteurs de terrain (agriculteurs, forestiers, etc.) de bonnes pratiques permettant d'augmenter la quantité de carbone stockée dans les sols, conformément aux objectifs de l'Initiative internationale « 4 pour 1000 » ;
- Continuer à participer aux symposiums scientifiques, congrès, réunions, conférences et autres événements en représentant l'Initiative internationale « 4 pour 1000 » ;



- Continuer à être les Ambassadeurs de l'Initiative internationale « 4 pour 1000 » dans les forums scientifiques ;
- Contribuer activement aux discussions concernant l'harmonisation et la normalisation de la mesure, du suivi, du rapport et de la vérification du carbone du sol, en collaborant avec le réseau mondial de laboratoires du Partenariat Mondial pour les Sols (GSP *Global Soil Partnership*), les organismes nationaux de normalisation de l'Organisation Internationale de Normalisation (ISO) et les organisations de certification. En outre, promouvoir le partage des connaissances et la cocréation par le biais d'études de cas nationales, sur l'amélioration et l'harmonisation des rapports sur le carbone du sol dans le cadre des trois Conventions de Rio, conformément à la planification et à la gestion des ressources naturelles nationales.

III. **PLAIDOYER & SENSIBILISATION** [Core Facility III]

Principaux Objectifs Stratégiques concernés

[C1] Plaidoyer & Sensibilisation

[A6] Cadre conceptuel

[C4] Marque & Certification

1. **Promotion de l'Initiative internationale « 4 pour 1000 »** [Objectifs Stratégiques concernés : C1-C2-C3]

Avec le soutien du Secrétariat Exécutif, chaque Partenaire et Membre peut promouvoir l'Initiative et susciter l'adhésion autour d'elle. Le processus et les documents nécessaires sont en ligne sur le site internet de l'Initiative et un kit de communication a été fourni à tous les Partenaires. Le kit de communication sera retravaillé en 2023. Une action proactive de chacun peut augmenter de manière significative son impact global.

2. **La Stratégie de Communication « 4 pour 1000 »** [Objectifs Stratégiques concernés : C1-C2-C3]

La stratégie et les actions de communication sont liées au Plan Stratégique « 4 pour 1000 » 2050.

4 axes principaux sont concernés :

- Soutenir la réalisation du Plan de Mise en Œuvre « 4 pour 1000 » ;
- Amplifier le rayonnement de l'Initiative internationale « 4 pour 1000 » ;
- Inciter et encourager l'engagement et les actions ;
- Développer les liens avec les Partenaires et les Membres afin de maximiser les synergies.

Les outils et actions de communication qui soutiendront la stratégie de communication sont les suivants :

a. **Plateforme collaborative**

Poursuite du travail notamment :

- Animation des Collèges et développement du travail au sein de chaque Collège ;



- Enrichissement des contenus (Fiches pratiques et techniques, etc.) ;
- Création et développement d'un Wiki (Banque de connaissances) ;
- Possibilité de créer des formations dédiées aux différents Collèges de l'Initiative.

b. Le site internet « 4 pour 1000 »

La version 2 du site internet « 4 pour 1000 » a été mise en ligne en novembre 2021 avec une interface plus conviviale et des messages plus impactants. Cette version a été complétée et enrichie tout au long de 2022. Les prochaines étapes consisteront, en 2023, à :

- Enrichir le site avec la création de nouveaux blocs d'informations (success stories, etc.) ;
- Poursuivre la veille médiatique en français, anglais et espagnol et des actualités « 4 pour 1000 » et mettre à jour les informations disponibles sur le site internet.

c. L'activité de l'Initiative internationale « 4 pour 1000 » sur les réseaux sociaux

Il est essentiel de poursuivre en 2023 la présence de l'Initiative sur les réseaux sociaux dans le cadre d'un plan global pour assurer la cohérence et la synergie des différents messages et informations, après le réel succès rencontré depuis 2020 sur LinkedIn, Facebook et Twitter (recherche documentaire, publications quotidiennes, élaboration d'un calendrier d'événements, actualités, enrichissement du réseau, développement de la collaboration avec les Partenaires et les Membres, animation du groupe de volontaires et de stagiaires).

d. La Newsletter « 4 pour 1000 » & La Revue de Presse « 4 pour 1000 »

- Poursuite de la publication de la Newsletter et de la Revue de Presse « 4 pour 1000 » en français, anglais et espagnol ;
- Développement des relations avec les Ambassadeurs régionaux pour augmenter le nombre d'informations et de nouvelles en provenance des différentes régions du monde ;
- Lancement de nouvelles rubriques (success stories, chiffres clés, fiches pratiques, etc.) et travail sur la conception graphique de la newsletter (en fonction des moyens disponibles).

e. Développement des relations avec la presse

Des contacts réguliers avec les médias et les journalistes sont essentiels pour la sensibilisation générale à l'Initiative. Le développement des relations avec la presse sera facilité par les éléments suivants :

- Création d'un Dossier de Presse et de Communiqués de Presse si besoin ; / Création de messages clés / Identification de sujets " clés en main " (angle, images, contacts clés, etc.) ;
- Veille stratégique sur les thèmes clés (par secteurs, sciences, économie, etc.) ;
- Possibilité d'inviter un ou plusieurs journalistes pendant la CoP 28, pour participer à la 7ème Journée de l'Initiative.



f. Ambassadeurs « 4 pour 1000 » / Leaders d’Opinion

Ils sont Partenaires, Membres ou Amis de l’Initiative, mais pas seulement.

Ce sont des Chefs stars, des Youtubeurs, des artistes, des personnes de la société civile, reconnus par leurs pairs.

- Développement de l’identification de leaders d’opinion : localisation, identification, prise de contact, information ;
- Elaboration d’outils spécifiques afin de leur procurer des informations clé sur l’Initiative.

g. Documentation générale

Poursuite de la réflexion sur les éléments de langage existants :

- Création de messages clés en fonction des cibles et vulgarisation pour le grand public ;
- Mise à jour du kit de communication ;
- Création de nouveaux documents :
 - Guide Ambassadeurs (outils et informations dédiés) ;
 - Wiki pour le groupe Les Amis du « 4 pour 1000 » ;
 - Le « 4 pour 1000 » en quelques points ;
 - Fiches d’informations, Fiches techniques, etc.

3. Contribution aux débats internationaux sur la Séquestration du Carbone dans les Sols

[Objectifs Stratégiques concernés : A4-A6-D4]

- Participation à des réunions, symposiums et autres conférences sur ce sujet. (Ciblage + calendrier à établir) ;
- Promouvoir une vision harmonisée entre les différentes agences des Nations Unies (par exemple, la FAO et le Global Soil Partnership, le FIDA, etc.) et les trois Conventions de Rio : la Convention des Nations Unies sur la lutte contre la désertification (UNCCD), la Convention-Cadre des Nations Unies sur les Changements Climatiques (CCNUCC) et la Convention des Nations Unies sur la Diversité Biologique (UNCBD), sur le thème des sols en bonne santé, de la séquestration du carbone dans les sols.

IV. PROGRAMMES de SANTÉ des SOLS [Core Facility IV]

Principaux Objectifs Stratégiques concernés

[A1] Les CDN (Contributions Déterminées Nationales)

[B1] Plans d’Investissements

En 2023, dans la continuité des précédentes années, un intense travail de plaidoyer sera poursuivi, par le Secrétariat Exécutif de l’Initiative internationale « 4 pour 1000 », au niveau de chaque pays et de chaque organisation régionale ou internationale, pour que la Santé des Sols, via la Séquestration du Carbone dans les Sols, fasse partie intégrante des CDN Contributions



Déterminées Nationales (NDCs *National Determined Contributions*), et des programmes et/ou plans nationaux qui en découlent.

Ce travail sera mis en exergue lors de Réunions régionales « 4 pour 1000 », et le détail sera donné au Point V.

Ce travail de plaidoyer, qui est un travail en profondeur, va, cependant, nécessiter dans les prochains mois et prochaines années, toujours de l'action du Secrétariat Exécutif mais aussi du soutien de tous les Partenaires, Membres et Amis de l'Initiative internationale « 4 pour 1000 ». L'Initiative a besoin du réseau entier « 4 pour 1000 » et de ses multiples compétences.

V. RÉSEAUX & COLLABORATION [Core Facility V]

Principaux Objectifs Stratégiques concernés

[A3] Partage d'Expériences

[A4] Interaction des Parties prenantes

[D2] Réseaux régionaux

1. Travail continu sur la Plateforme collaborative et son fonctionnement [Objectifs Stratégiques concernés : B2-B3-D1-F3]

- Soutenir le développement technique de la plateforme existante
 - Enrichissement du contenu (fiches pratiques et techniques, etc.) ;
 - Mise à jour régulière de la carte interactive des Partenaires et Membres de l'Initiative, avec leur localisation géographique ;
 - Demande de mise à jour de la page Wiki de chacun des Partenaires et Membres de l'Initiative ;
 - Création et développement d'un Wiki (banque de connaissances).
- Favoriser la mise en réseau et la collaboration entre les Partenaires et Membres de l'Initiative internationale « 4 pour 1000 »
 - Identification claire de tous les Partenaires de l'Initiative en prenant exemple sur les stands de la [Foire virtuelle « 4 pour 1000 », édition 2022](#) ;
 - Animation des Collèges et développement du travail au sein de chaque Collège.
- Collecte des meilleures pratiques

Établir l'inventaire le plus exhaustif des pratiques agricoles et forestières existantes dans le monde : une description précise de la pratique (y compris les tutoriels), ses bases conceptuelles (expérience de terrain ou scientifique), les résultats obtenus, et les zones concernées. L'objectif est de mettre en place et de mettre à jour une base de données numérique mondiale sur les bonnes pratiques en fonction des zones agro-pédo-climatiques du monde, en étroite collaboration avec les bases de données existantes (WOCAT et FAO par exemple) et les acteurs de ce secteur. Une Alliance devrait émerger de cette collecte de données.



- Animation du groupe des Amis de l'Initiative internationale « 4 pour 1000 » en liaison avec l'objectif de trouver des 'Ambassadeurs' pour l'Initiative internationale « 4 pour 1000 ».

2. Établissement d'un niveau régional au sein de l'Initiative internationale « 4 pour 1000 »

Les Partenaires et les Membres ont un intérêt particulier pour la région dans laquelle ils se trouvent. En travaillant avec les relais locaux qu'ils constituent, des actions possibles et spécifiques à la région peuvent être identifiées.

- **Organisation de Réunions régionales [Objectif Stratégique concerné : D2]**

En 2023, a minima trois Réunions régionales auront lieu et sont déjà programmées dans l'Agenda « 4 pour 1000 » :

- **La Réunion « 4 pour 1000 » Asie** du 7 au 10 février 2023, à Hyderabad, en Inde ; en co-organisation avec l'ICRISAT (*International Crops Research Institute for the Semi-arid Tropics*), l'ICAR (*Indian Council of Agricultural Research*), l'Alliance de Bioversity International & CIAT, le TAAS (*Trust for Advancement of Agricultural Sciences*) et l'Institut Heartfulness.

Thème: "La Séquestration du Carbone dans les Sols : Potentiel, Possibilités et Stratégies pour des Sols sains et l'Atténuation du Changement Climatique en Asie".

- **La Réunion « 4 pour 1000 » Afrique de l'Ouest** du 15 au 17 mai 2023, à Abidjan, en Côte d'Ivoire ; en co-organisation avec le CIRAD et le Ministère ivoirien de l'Agriculture et du Développement rural (Partenaires du [Projet Terri4Sol](#)).

Thème: "La Préservation et la Restauration des Sols forestiers en Afrique de l'Ouest".

- **La Réunion « 4 pour 1000 » Europe du Nord**, du 6 au 8 juin 2023, à Helsinki, en Finlande ; en co-organisation avec le BSAG (*Baltic Sea Action Group*) et le Ministère de l'Agriculture finlandais.

Thème: "Plus de Carbone dans les Sols pour de multiples Avantages".

[Northern European "4 per 1000" regional meeting: more carbon in the soil for multiple benefits \(bsag.fi\)](#)

- **La poursuite du développement et de l'animation du groupe des correspondants régionaux**

Ce sont les relais locaux de l'Initiative internationale « 4 pour 1000 ». Ils sont basés dans de grandes régions, et leurs rôles sont essentiels et multiples.

VI. **PARTENARIATS & ALLIANCES** [Core Facility VI]

Principaux Objectifs Stratégiques concernés

[D4] Partenariats & Alliances

[C3] Investissements accrus



1. Création de Partenariats pour soutenir les « Core Facilities »

En plus des partenariats existants avec les entités suivantes :

- Le Ministère de l'Agriculture français, Le Ministère de l'Agriculture espagnol, Le Ministère de l'Agriculture allemand ;
- Le CGIAR, L'Alliance de Bioversity International & CIAT (international), La GIZ (Allemagne) ;
- L'IRD (France), le CIRAD (France), l'INRAE (France), IT2 (France Outre-Mer) en 2019 ; La région Occitanie (France) ;
- AFRIS (Benin), L'Initiative AAA [*Adaptation of African Agriculture to Climate Change Initiative*] (Maroc), L'OIV International Organisation of Vine and Wine (OI), Le Mouvement SaveSoil-Isha Foundation (Inde), la Fondation FARM (France) avec qui des Protocoles d'Entente (MoU Memorandum of Understanding) ont été signés en 2021 & 2022 ;
- Des entreprises du secteur privé telles que Danone (France) en 2019, Mc Donald's (France) en 2021, et IEVA-Elenature (France) en 2022.

et l'implication du Secrétariat Exécutif « 4 pour 1000 ». avec

- Les agences ou programmes des Nations Unies suivants :
 - Le Partenariat Mondial pour les Sols de la FAO [GSP *Global Soil Partnership*]
 - La Décennie des Nations Unies pour la Restauration des Écosystèmes
 - La Coalition CA4SH [*Coalition of Action 4 Soil Health*] issue du Sommet mondial des Nations Unies sur les Systèmes alimentaires de 2021 [UNFSS *United Nations Food System Summit 2021*]
 - la Coalition sur L'Agroécologie [Coalition on Agroecology], issue aussi du même sommet.

Le Secrétariat Exécutif de l'Initiative internationale « 4 pour 1000 » cherchera en 2023 à intensifier ses relations avec des structures, locales et internationales afin qu'elles puissent rejoindre et soutenir les sept « Core Facilities », dirigées par le Secrétariat Exécutif.

Ces dernières comprennent 13 Objectifs Stratégiques du Plan Stratégique 2050 « 4 pour 1000 ».

Les principaux Objectifs Stratégiques concernés sont les suivants :

A1 / A3 / A4 / A6 / B1 / C1 / C3 / C4 / D2 / D4

Ainsi que les 3 actions transversales suivantes : F1 / F2 / F3.

La façon dont les 13 Objectifs Stratégiques ont été répartis aux différentes « Core Facilities », au nombre de 7, est décrit ci-après.

Core Facilities

dirigées par le Secrétariat Exécutif « 4 pour 1000 », avec le soutien de Partenariats

Core Facilities (CF)	Avec les Objectifs Stratégiques
1 CF.I. Stratégie	CF.I. Stratégie
2 CF.II. Gouvernance & Administration	CF.II. Gouvernance & Administration
3 CF.III. Plaidoyer & Sensibilisation	CF.III. Plaidoyer & Sensibilisation [C1] Plaidoyer & Sensibilisation [A6] Cadre Conceptuel [C4] Marque & Certification
4 CF.IV. Programmes de Santé des Sols	CF.IV. Programmes de Santé des Sols [A1] CND (Contributions Nationales Déterminées) [B1] Plans d'Investissements
5 CF.V. Réseau & Collaboration	CF.IV. Réseau & Collaboration [A3] Partage d'Expériences [A4] Interaction des Parties Prenantes [D2] Réseaux Régionaux
6 CF.VI. Partenariats & Alliances	CF.V. Partenariats & Alliances [D4] Partenariats & Alliances [C3] Investissements Accrus
7 CF.VII. Actions Transversales	CF.VI. Cross-Cutting Actions [F1] "Twin Regions" - Régions Jumelles [F2] Mobilisation de Ressources [F3] Tableau de Bord "4 pour 1000".

2. Création d'Alliances pour soutenir les « Global Facilities »

Les Alliances seront un groupe d'organisations désireuses de se rassembler autour d'une « Global Facility » spécifique. Les Alliances seront dirigées par ces organisations et seront facilitées par le Secrétariat Exécutif de l'Initiative internationale « 4 pour 1000 ». Les Alliances concentreront leur expertise sur les « Global Facilities », qui comprennent 11 Objectifs Stratégiques du Plan Stratégique 2050 de l'Initiative internationale « 4 pour 1000 ».

Les principaux objectifs stratégiques concernés sont les suivants :

A2 / A5 / B2 / B3 / B4 / C2 / D1 / D3 / E1 / E2 / E3.

La façon dont les 11 Objectifs Stratégiques ont été réparties dans les différentes « Global Facilities », au nombre de 7, est décrit ci-après



Global Facilities

dirigées par les Alliances, avec le soutien du Secrétariat Exécutif « 4 pour 1000 »

Global Facilities (GF)	Avec les Objectifs Stratégiques
1 GF.1. Soutien aux Projets	GF.1. Soutien aux Projets [A2] Développement de Projets [B2] Base de Données Technologiques [B3] Service d'Assistance GAFOLUP (<i>Good Agriculture and Other Land Use Practices</i> / Bonnes Pratiques agricoles et autres Pratiques d'Utilisation des Terres) [B4] Outils MRV [E1] Systèmes MRV
2 GF.2. Marchés Carbone	GF.2. Marchés Carbone [A5]
3 GF.3. Inciter à la Régénération des Sols	GF.3. Inciter à la Régénération des Sols [C2]
4 GF.4. Plateforme Collaborative	GF.4. Plateforme Collaborative [D1]
5 GF.5. Jeunes & Seniors	GF.5. Jeunes & Seniors [D3]
6 GF.6. Observatoire de la Santé des Sols	GF.6. Observatoire de la Santé des Sols [E2]
7 GF.7. Évaluation de l'Impact	GF.7. Évaluation de l'Impact [E3]

Les « Core Facilities » et les « Global Facilities » seront axées sur la réalisation des Objectifs 2030 et 2050 du Plan Stratégique « 4 pour 1000 ».

VII. ACTIONS TRANSVERSALES [Core Facility VII]

Principaux Objectifs Stratégiques concernés

[F1] “Twin Regions”: Régions Jumelées

[F2] Mobilisation de Ressources

[F3] Tableau de Bord « 4 pour 1000 »

Souligner la pertinence de l'Initiative internationale « 4 pour 1000 » en lançant et en soutenant des actions concrètes et axées sur les résultats sur le terrain et accroître la mobilisation des ressources pour assurer la viabilité à long terme de l'Initiative.

1. Objectif Stratégique F1 : “Twin Regions”: Régions Jumelées

En 2023, l'action de “Twin Regions” visera à

- Promouvoir le concept des “Twin Regions” (Régions Jumelées) ;
- Créer un Groupe de Travail spécifique (*Task Force*) ;
- Développer des concepts et des propositions de projets pour le développement d'actions en faveur de la santé des sols et de la séquestration du carbone dans “Twin Regions” ;

L'objectif est d'avoir des start-ups de “Twin Regions” en activité dans toutes les régions de l'Initiative d'ici la fin 2023. La consolidation de la Task Force commencera par une manifestation d'intérêt de la part des Membres de l'Initiative internationale « 4 pour 1000 » afin d'identifier



les partenaires prêts à investir dans le développement de l'action. Une série de réunions organisationnelles virtuelles sera organisée pour clarifier les questions ouvertes, développer des idées, créer une équipe pionnière pour l'action sur le terrain (projets de démarrage) et établir un réseau de coordinateurs sous-régionaux qui promouvront l'action et assureront sa cohérence. Toutes ces actions seront menées, suivies et monitorées grâce au Cycle de mise en Œuvre de la Stratégie [SIC *Strategy Implementation Cycle*] et ses 6 phases.

Dans une deuxième série de réunions conceptuelles virtuelles, la Task Force consolidée invitera les Membres de l'Initiative à participer à l'élaboration de concepts et de propositions de projets pour :

- a) Les activités de démarrage sur le terrain,
- b) Le développement d'installations globales,
- c) Les activités de promotion.

“Twin Regions” adoptera par nature une approche holistique et inclusive. Un aspect important du travail en 2023 est donc le développement de l'interface spécifique « 4 pour 1000 », axée sur la Santé des Sols et le COS Carbone Organique des Sols et l'Agroécologie, d'une part et d'autre part de conceptualiser des interfaces alternatives pour des Partenariats avec d'autres Initiatives internationales couvrant d'autres domaines thématiques tels que la Biodiversité et la Foresterie.

2. Objectif Stratégique F2 : Mobilisation de Ressources

Afin d'accélérer la sensibilisation des Donateurs et Bailleurs de Fonds, il est essentiel que l'Initiative agisse en faveur de la mobilisation la plus large possible de fonds publics et privés pour soutenir les « Core Facilities », id est: les dispositifs centraux menés par le Secrétariat Exécutif avec le soutien de Partenariats stratégiques, mais aussi pour les « Global Facilities » menés par les Alliances et facilitées par l'Initiative internationale « 4 pour 1000 », afin d'accélérer la mise en place du **Plan de Mise en Œuvre « 4 pour 1000 »**, et, ainsi, mettre en œuvre des projets sur le terrain. A ce titre, en 2023, il sera nécessaire de mener les actions suivantes, dans la continuité du travail effectué en 2022.

a) La recherche de financement pour le Secrétariat Exécutif de l'Initiative, et notamment le soutien aux "Core Facilities" [Objectif Stratégique concerné: F2]

Le leadership du Secrétariat Exécutif est vital pour l'Initiative internationale « 4 pour 1000 » et n'est possible qu'avec l'allocation de fonds pour son fonctionnement opérationnel et quotidien. Depuis plusieurs années, les disponibilités budgétaires de l'Initiative internationale « 4 pour 1000 » ne représentent généralement pas plus de 400 000 EUR soit environ 40% du budget validé annuellement par le Consortium des Membres, « *ce qui n'empêche pas d'agir mais limite grandement les possibilités de faire plus, de faire mieux au service de la Communauté « 4 pour 1000 »* » dicit Paul Luu, Secrétaire Exécutif.

Au-delà du soutien des Membres et des Partenaires de l'Initiative, le soutien d'autres groupes de Bailleurs de Fonds publics ou privés potentiels, ainsi que celui de fondations locales et internationales, sera recherché pour assurer et soutenir ce fonctionnement pour 2023 et les années suivantes.

Pour poursuivre ses activités indispensables, ses tâches de fond, qui font que l'Initiative développe son influence et fait avancer ses objectifs ; pour mener à bien les "Core Facilities"



du cadre opérationnel de l'Initiative ; pour accompagner et soutenir les "Global Facilities" du même cadre; l'Initiative « 4 pour 1000 » va avoir besoin de financements particuliers d'une autre échelle, de soutiens d'une ampleur nouvelle pour contribuer au passage à l'action et accompagner celles et ceux qui veulent agir au plus vite de façon concrète.

Le poste de Mobilisation des Ressources est ainsi essentiel pour soutenir, dans ces tâches spécifiques, le Secrétariat Exécutif qui ne dispose pas de ressources suffisantes pour obtenir des financements par lui-même. Les membres du Consortium pourraient envisager une contribution multipartite pour assurer la pérennité de ce poste.

En 2023, le Secrétariat Exécutif de l'Initiative cherchera à amplifier les informations sur les possibilités de financement pour soutenir l'Initiative Internationale « 4 pour 1000 ».

Les Bailleurs de Fonds potentiels pourront soutenir financièrement l'Initiative internationale « 4 pour 1000 » :

- Par une **Convention de financement direct** ;
- Par un **Financement « fléché »**

Le 14 octobre 2022, l'Initiative internationale « 4 pour 1000 » et la **Fondation FARM** ont signé un Protocole d'Entente (MoU Memorandum of Understanding) pour renforcer leur coopération. La Fondation FARM étant une **FRUP** (Fondation Reconnue d'Utilité Publique) depuis 2006 et basée en France, FARM pourra collecter des fonds dédiés au financement de projets portés conjointement par FARM et l'Initiative internationale « 4 pour 1000 », conformément à leurs missions respectives et avec la collaboration éventuelle d'autres Parties.

b) L'Engagement auprès de Bailleurs de Fonds publics et privés, pour soutenir les « Global Facilities » [Objectifs Stratégiques concernés : C3-D4-E3]

Dans la continuité du travail effectué en 2022 par le Secrétariat Exécutif, le processus suivant sera poussé plus loin vers les Donateurs potentiels : identification, ciblage, contact, convaincre de rejoindre l'Initiative et appel à financement. Outre les Membres, les Partenaires et les Amis de l'Initiative, d'autres groupes de Bailleurs de Fonds potentiels seront explorés, notamment les groupes suivants :

- Secteur privé
- Organismes de Financement
- Fondations locales et internationales
- Particuliers fortunés, Personnalités et Célébrités.

En général, et dans la mesure du possible, on cherchera à ce que ces Donateurs potentiels deviennent des Partenaires ou des Membres de l'Initiative internationale « 4 pour 1000 » dans un premier temps.

Avec les Membres et Partenaires existants de l'Initiative, nous chercherons à entrer dans leur processus de financement pour demander un budget principalement pour les « Global Facilities », plus particulièrement par le biais d'Agences de Développement nationales comme l'AfD (France), la GIZ (Allemagne), etc.

